



БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОРЛОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

# РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ НАСТАВНИЧЕСТВА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА: РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ

Патронова Ирина Александровна,  
директор БУ ОО ДПО «Институт развития образования», к.п.н.

24 января 2023

# ЗАДАЧА МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ

1

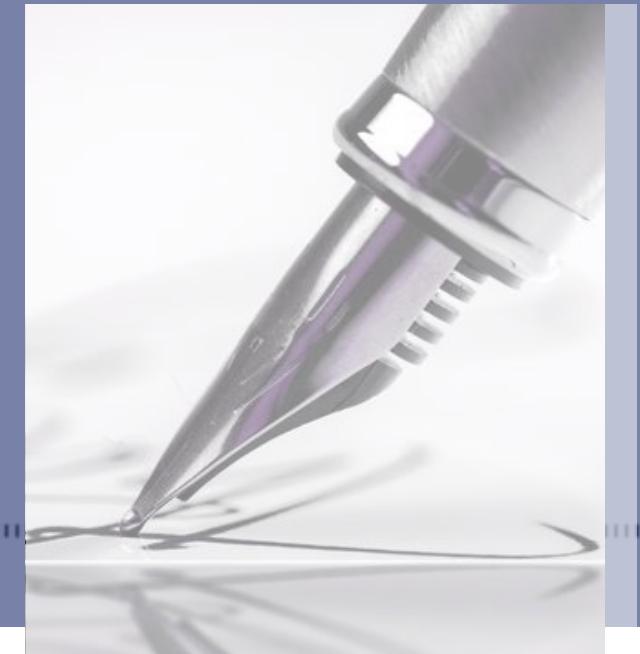
## РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

(п. 29 «Дорожной карты» распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 года «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста»)



Орловская область

## Совместное письмо Минпросвещения и Профессионального союза работников образования об утверждении Методические рекомендации по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях



21.12.2021 № АЗ-1128/08

Минпросвещения России

от 21.12.21 № АЗ-1128/08

Общероссийский Профсоюз образования

От 21.12.2021 г. № 657

Руководителям органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющих государственное управление в сфере образования

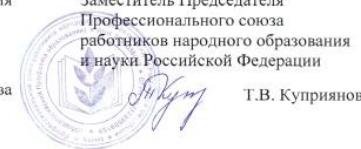
В соответствии с пунктом 33 распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р (ред. от 20 августа 2021 г.) «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста» о разработке и внедрении системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях общего, среднего профессионального, дополнительного образования Министерство просвещения Российской Федерации направляет разработанные совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации методические рекомендации по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях для учета и использования в работе.

Приложение: на 60 л. в 1 экз.



Заместитель Министра просвещения Российской Федерации

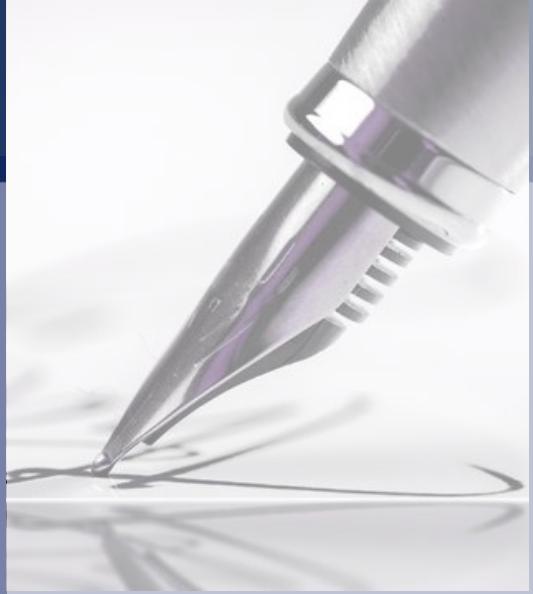
А.В. Зырянова



Заместитель Председателя  
Профессионального союза  
работников народного образования  
и науки Российской Федерации

Т.В. Куприянова

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ  
Сертификат №С6-А0585516/0937D1283E1156C7F9923540  
Владелец: Зырянов Анастасия Владимировна  
Действителен с 24.06.2021 по 24.09.2022



# НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

ПРИКАЗ ДЕПАРТАМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ  
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ОТ 09 МАРТА  
2022 ГОДА № 272 «О ВНЕДРЕНИИ СИСТЕМЫ  
(ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ) НАСТАВНИЧЕСТВА  
ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ В  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ  
ОБЩЕГО, ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО, СРЕДНЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В 2022 ГОДУ»

<http://xn--h1albh.xn--p1ai/centr-nepreryvnogo-povysheniya-professionalnogo-masterstva-pedagogicheskikh-rabotnikov/nastavnichenstvo/>

The screenshot shows the homepage of the website for the Center for Professional Continuous Improvement of Pedagogical Staff in Orel Region. The header includes the logo of the Institute for the Development of Education, contact information (302030 г. Орел ул. Герцена, 19, +7 (4862) 55 - 08 - 83, ooiro@orel-region.ru), and social media links (VK, YouTube). The main navigation menu includes: Для слабовидящих, МЕНЮ, Сведения об образовательной организации, Образовательная деятельность, Научно-методическая деятельность, Специалисту системы образования, Конкурсы, олимпиады, Одарённые дети, Аттестация. Below the menu, there are several tabs: Сотрудничество с федеральным научно-методическим центром, Федеральные нормативные документы, Региональные нормативные документы, Наставничество (which is highlighted in blue), Мероприятия, and О Центре. The 'Наставничество' section contains links to: Точки роста, Аналитические исследования, Мониторинг деятельности ЦНППМ, Мониторинг функционирования единой федеральной системы ПР и УК за 2022 год, and Региональная база данных профессиональных педагогических сообществ. The 'Федеральные нормативные документы:' section lists: Распоряжение Минпросвещения России №Р-145 от 25 декабря 2019 года версия 3, Методические рекомендации по разработке и внедрению системы наставничества педагогических работников в ОО. The 'Региональные нормативные документы:' section lists: Приказ №488 от 02 апреля 2020 года О внедрении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся, Приказ №272 от 09 марта 2022 года О внедрении целевой модели наставничества. The 'Методические рекомендации:' section lists: Методические рекомендации по организации работы с молодыми специалистами и системе наставничества. The 'Мониторинг на 15.06.2022 года (за 1 полугодие):' section lists: Письмо Департамента образования Орловской области от 22.04.2022 года № 4-1-1-1072 О проведении ежеквартального мониторинга системы наставничества педагогических работников.



Орловская область

Активация Windows  
Педагогических работников. Перейдите в раздел "Параметры".

# ФОРМА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕКВАРТАЛЬНОГО МОНИТОРИНГА

337  
ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ  
из 27 муниципальных  
образований  
орловской области

ПРИЯЛИ  
УЧАСТИЕ  
В МОНИТОРИНГЕ



Орловская область



ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ  
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

пл. Ленина, д. 1, г. Орел, 302021  
телефон 59-82-90,  
e-mail: pr\_образ@adm.orel.ru  
<http://orel-region.ru>

22.04.2022 № 311-1022

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

В 2022 году в субъектах Российской Федерации внедряется и реализуется система наставничества педагогических работников образовательных организаций.

Письмом управления общего образования Департамента образования Орловской области от 11 января 2022 года № 9 направлялись Методические рекомендации по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях, разработанные Министерством просвещения Российской Федерации совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации (письмо Минпросвещения России и Общероссийского Профсоюза образования от 21.12.2021 г. № А3-1128/08/657 «О направлении методических рекомендаций по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях»).

В целях достижения результатов регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» приказом Департамента образования Орловской области от 9 марта 2022 года № 272 «О внедрении системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях общего, дополнительного, среднего профессионального образования Орловской области в 2022 году» утверждены план-график мероприятий («дорожная карта») по внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Орловской области в 2022 году, показатели эффективности внедрения системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Орловской области, примерное положение о системе (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательной организации.

Руководителям муниципальных органов, осуществляющих полномочия в сфере образования

Руководителям подведомственных образовательных организаций



В целях обеспечения реализации контрольной точки 1.6. Плана-графика мероприятий («дорожная карта») по внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях Орловской области в 2022 году направляем форму для проведения ежеквартального мониторинга согласно приложению.

Информацию по установленной форме просим направить в адрес ooigo@yandex.ru не позднее 18 мая 2022 года.

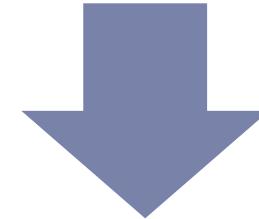
Контактное лицо: Поповичева Оксана Николаевна, заместитель директора БУ ОО ДПО «Институт развития образования», тел. 8(4862) 54-14-59.

Приложение: форма для проведения ежеквартального мониторинга в электронном виде.

Заместитель руководителя  
Департамента образования Орловской области –  
начальник управления региональной  
образовательной политики  
*Лариса*  
Т. К. Патова

# НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

ПИСЬМО УПРАВЛЕНИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ  
ДЕПАРТАМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ  
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
ОТ 30.06. 2022 ГОДА № 4-1-1-1701



77 %

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ОРЛОВСКОЙ  
ОБЛАСТИ БЫЛИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ ПОЛОЖЕНИЯ  
О СЕТЕВОЙ МОДЕЛИ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ  
НАСТАВНИЧЕСТВА, СОЗДАНА СТРАНИЦА НА САЙТЕ



Орловская область

# НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

ПИСЬМО УПРАВЛЕНИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ПОЛИТИКИ  
ДЕПАРТАМЕНТА ОБРАЗОВАНИЯ  
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
ОТ 21.11. 2022 ГОДА № 4-1-1-1828

## ВЫЯВЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ

- **не все МОУО и соответственно ОО внедрили целевую модель наставничества, т.к. в своих отчётах МОУО представили данные о том, что не во всех ОО разработаны Положения о наставничестве**
- **многие МОУО оставили сводный отчёт на 1 декабря 2022 года в том же виде, как сдавали его в мае 2022 года**
- **на сайтах многих МОУО, ОО не сделана соответствующая вкладка «Наставничество»**
- **при заполнении форм МУМ часть районов не учла, что у них должны быть разработаны документы по наставничеству на основе региональных и получила нули**
- **отсутствуют локальные акты, регламентирующие меры стимулирования педагогических работников образовательных организаций, включенных в систему наставничества на уровне муниципального органа, осуществляющего управление в сфере образования**



Орловская область

# НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ МЕРЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ВКЛЮЧЕННЫХ В СИСТЕМУ НАСТАВНИЧЕСТВА

## НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Региональное отраслевое соглашение между Орловской областной организацией профессионального союза работников народного образования и науки Российской Федерации и Департаментом образования Орловской области на 2022 -2024 годы (Стр. 41 п.9.2, 9.3 б, Блока IX Социальные гарантии, льготы, компенсации)

[https://www.eseur.ru/Files/\\_Regionalnoe\\_otroslevoe\\_sogla57910.doc](https://www.eseur.ru/Files/_Regionalnoe_otroslevoe_sogla57910.doc)

<https://www.eseur.ru/oryol/sogl/>

## НА УРОВНЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

<http://mezenskii-lic.obr57.ru/media/ckeditor/mezenskii-lic-adm/2022/03/10/kollektivnyi-dogovor.pdf>

<http://bunino-sosh.obr57.ru/profsoyuz>

<http://bunino-sosh.obr57.ru/nastavnichestvo>

<http://lst-prof.obr57.ru/nastavnichestvo/>



Орловская область

# НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

**I РЕГИОНАЛЬНЫЙ КОНКУРС  
«ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРАКТИКИ  
НАСТАВНИЧЕСТВА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**33**

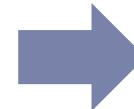
**ЭФФЕКТИВНЫЕ  
ПРАКТИКИ**

**7 организаций дошкольного образования**

**7 среднего профессионального  
образования**

**18 общеобразовательных организаций**

**1 учреждение дополнительного  
образования региона**



**повышение значимости и престижа  
наставнической деятельности, выявления  
лучших практик наставничества, создания  
условий для раскрытия и эффективного  
использования профессионального  
потенциала работников в системе образования  
Орловской области**

The screenshot displays the official website of the Institute for the Development of Education of Orel Oblast. The header includes the logo of the institute, contact information (302030 г. Орел ул. Герцена, 19, +7 (4862) 55-08-83, ooiro@orel-region.ru), and social media links. The main content area features a large banner with the year '2022' and a blue-tinted background image of people. Below the banner are two circular download buttons: one for the 'Приказ 463 Итоги I регионального конкурса Лучшие практики Наставничества' (PDF) and another for the 'Приказ 99 Региональный конкурс эффективных практик Наставничества – 2022' (PDF). The footer contains a link to 'Активация Windows'.



**Орловская область**

# НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

ПРЕДЛОЖЕНЫ РАЗЛИЧНЫЕ  
ФОРМЫ НАСТАВНИЧЕСТВА,  
ИЗ КОТОРЫХ НАИБОЛЬШИЙ  
ИНТЕРЕС ВЫЗВАЛИ ФОРМЫ

- «педагог-педагог» (19 практик)
- «педагог – обучающийся» (9 практик)
- «интегрированное наставничество»  
**(1 практика)**
- «работодатель – студент»  
**(1 практика)**
- «руководитель – педагог»  
«социальный партнёр – педагог»  
**(1 практика),**
- «обучающийся – обучающийся» (1  
практика)



Орловская область

# НАСТАВНИЧЕСТВО В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

ОРЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ СТАЛА  
ПОБЕДИТЕЛЕМ  
В НОМИНАЦИИ «ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ  
НАСТАВНИЧЕСТВО»  
(«ОРЛОВСКИЙ ТЕХНИКУМ ТЕХНОЛОГИИ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
ИМЕНИ В. А. РУСАНОВА»)

ОРЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ СТАЛА  
ЛАУРЕАТОМ  
В НОМИНАЦИИ «СЕТЕВОЕ  
НАСТАВНИЧЕСТВО»  
(МЕЗЕНСКИЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
КОЛЛЕДЖ И МЕЗЕНСКИЙ ЛИЦЕЙ)



Орловская область

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**



Орловская область